

## Kirchenpflege

## Protokollauszug

Protokoll vom: 19. April 2023  
Traktanden Nr.: 11

---

KP2023-158

### **Verabschiedung Legislaturziele der Kirchenpflege 2023-2027**

1.11.4                      Legislaturziele

IDG-Status: Öffentlich

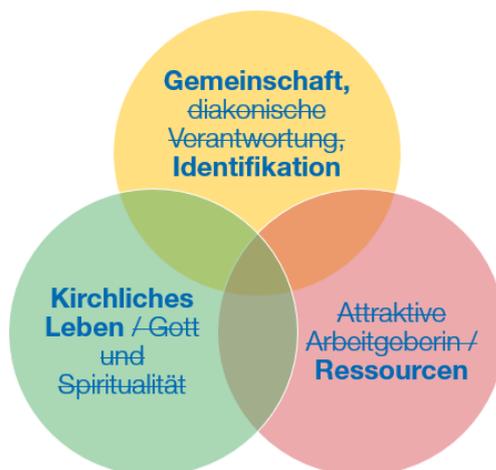
#### **I. Ausgangslage**

Die Kirchenpflege hat sich an ihrer Retraite vom 30.9./1.10.2022 und an zwei Kirchenpflegesitzungen im ersten Quartal 2023 mit den Legislaturzielen auseinandergesetzt. In der KP-Sitzung vom 11. Januar 2023 hat die Kirchenpflege sechs Leitthemen/-sätze für die Legislatur 2023 bis 2027 verabschiedet.

Nach einer Vernehmlassung bei allen Ressortverantwortlichen und Zugeordneten bekamen Pfarr- und Gemeindegemeinderat die Gelegenheit, sich zu diesen Themen der Ressortverantwortlichen zu äussern.

#### **II. Vorschlag für überarbeitete Leitsätze und Legislaturziele**

Eine Delegation der Kirchenpflege, die Vorsitzende des Gemeindegemeinderats und die Kirchgemeindegemeinderat befassten sich am 22. März 2023 mit einem Vorschlag zur Fokussierung der bis anhin sechs Leitthemen sowie der Überarbeitung der vorläufigen Legislaturziele. Im Rahmen des weiterführenden Gesprächs einigten sich die Anwesenden darauf, der Kirchenpflege folgenden Vorschlag für die Legislaturziele 2023 – 2027 zu unterbreiten:



Die bisher sechs Themen werden neu in drei Themenschwerpunkte zusammengefasst. Jedem Themenschwerpunkt werden vier Ziele zugeordnet. Zum einen können die Themen gut verbunden werden und zum anderen vereinfacht dies die Definition von Zielen auf gleicher «Flughöhe». Zudem lassen die Leitsätze in den drei Themenschwerpunkten Spielraum für die Festlegung von (eigenen) Zielen in den Kirchenkreisen und anderen Organisationseinheiten der Kirchgemeinde Zürich.

Von den am 11. Januar 2023 beschlossenen sechs Leitthemen werden die nun zusammengefassten drei Leitthemen wie folgt in ein dynamischeres Wording umbenannt:

Kirchliches Leben heisst neu: **Feiern und Weitergeben**

Gemeinschaft und Identifikation heisst neu: **Dazugehören und Mitgestalten**

Ressourcen heisst neu: **Teilen und Sorge tragen**

### **Leitthema: Feiern und Weitergeben**

#### *Leitsatz*

*Wir pflegen das Gespräch von und mit Gott. Wir erproben mutig neue Formen kirchlichen Lebens.*

#### *Ziele*

- In der Kirchgemeinde Zürich sind vielfältige Formen von reformierter Verkündigung und Spiritualität umgesetzt.
- Die Kirchgemeinde Zürich wird von den betroffenen Anspruchsgruppen in der Stadt Zürich als treibende Kraft für Oekumene, Migrationskirchen und interreligiöse Beziehungen anerkannt.
- Die Mitarbeitenden erleben sich als agile, wirkungsvolle und sinnstiftende Akteure.
- Für die Bereiche Jugend / junge Erwachsene, RPG <sup>1</sup> und Musik liegen städtische Strategien vor.

#### *Verantwortlich für die Umsetzung*

Für die Umsetzung der Ziele sind in der Kirchenpflege vorwiegend die Ressorts Pfarramtliches und OeME sowie Lebenswelten verantwortlich.

---

<sup>1</sup> Religionspädagogisches Gesamtkonzept

## **Leitthema: Dazugehören und Mitgestalten**

### *Leitsatz*

*Wir unterstützen und fördern die Beteiligung am kirchlichen Leben. Wir werden in der Gesellschaft positiv wahrgenommen.*

### *Ziele*

- Die Angebote und Dienste der KGZ sind den Gemeindegliedern sowie einer breiten Öffentlichkeit bekannt und erreichen mehr Menschen.
- Die erhöhte Zahl von Menschen, die sich in der Kirchgemeinde engagieren möchten, findet ein Umfeld vor, in welchem sie eigene Ideen realisieren kann.
- Der Baukredit für das Haus der Diakonie wird von der reformierten Stimmbevölkerung im November 2024 genehmigt.
- Die neue Altersstrategie ist Mitte 2026 fertig ausgearbeitet und in den Kirchenkreisen in der Umsetzung.

### *Verantwortlich für die Umsetzung*

Für die Umsetzung der Ziele sind in der Kirchenpflege in erster Linie die Ressorts Diakonie und Kommunikation verantwortlich.

## **Leitthema: Teilen und Sorge tragen**

### *Leitsatz*

*Wir setzen die Ressourcen transparent, zielgerichtet und nachhaltig ein. Wir engagieren uns gerne für die Kirchgemeinde Zürich.*

### *Ziele*

- Die Massnahmen aus dem Immobilienleitbild sind umgesetzt.
- Der Einsatz unseres Vermögens ist ab 2026 transparent definiert und kontrolliert.
- Die Kirchenpflege hat bis Mitte 2024 die Personalstrategie verabschiedet. Basierend auf dieser ist bis Ende 2025 ein Personalentwicklungskonzept erstellt und genehmigt.
- Das revidierte Kompetenzreglement ist bis Mitte 2024 verabschiedet.

### *Verantwortlich für die Umsetzung*

Für die Umsetzung der Ziele sind in der Kirchenpflege insbesondere die Ressorts Immobilien, Finanzen und Personelles verantwortlich.

## **III. Kommunikation Legislaturziele**

Die Legislaturziele sind den Bereichen und unterstellten Kommissionen sowie den Betriebsleitenden via Protokollauszug zur Kenntnis zu bringen. Die Bereiche, Kirchenkreise und die Kommission I&P werden eingeladen, Massnahmen und Messgrössen zur Zielerreichung der Legislaturziele der Kirchenpflege sowie auch eigene, davon abgeleitete Legislaturziele und Massnahmen zu definieren. Die Massnahmen der Kirchenkreise sind von den Kirchenkreiskommissionen zu genehmigen.

Die Fachstelle Kommunikation ist zuständig für geeignete Kommunikationsmassnahmen zu den Legislaturzielen für die interne und externe Kommunikation. Sie kann dafür externe Fachpersonen beziehen.

#### IV. Weiteres Vorgehen, Zeitplan

Das weitere Vorgehen zur Umsetzung der Legislaturziele gestaltet sich wie folgt:

19. April 2023 KP-Sitzung	Beschlussfassung in der Kirchenpflege
20. April bis 10. Juni 2023	Allfällige Massnahmenplanung und Budgetierung von Ressourcen durch die operative Ebene (Bereichsleitungen und Betriebsleitungen der Kirchenkreise in Zusammenarbeit mit Kreiskonvent und Kreispfarrkonvent)
20. April bis 31. August	Kommunikationsmassnahmen für die interne und externe Kommunikation
28. Juni 2023 KP-Sitzung	Kenntnisnahme der Massnahmen durch die Kirchenpflege und erste Lesung des Budgets 2024
2. Quartal 2024	Prozesserarbeitung Legislaturziele 28 - 31

#### V. Beschluss

*Die Kirchenpflege,*

gestützt auf Art. 36 der Kirchenordnung,

*beschliesst:*

- I. Der Fokussierung auf die drei genannten Themenschwerpunkte Feiern und Weitergeben, Dazugehören und Mitgestalten, Teilen und Sorge tragen für die Legislatur 2023 – 2027 wird zugestimmt.
- II. Den überarbeiteten Leitsätzen und Legislaturzielen und dem Zeitplan für das weitere Vorgehen wird zugestimmt.
- III. Die zuständigen Ressortvorstehenden werden beauftragt, in Zusammenarbeit mit den zuständigen Bereichsleitenden bis am 10. Juni 2023 Massnahmen/Umsetzungsvorschläge und Messgrössen auszuarbeiten und diese der Kirchgemeindeschreiberin einzureichen. Der Kirchenpflege werden die Massnahmen/Umsetzungsvorschläge am 28. Juni 2023 zur Kenntnis unterbreitet.
- IV. Die Kirchenkreiskonvente und Kirchenkreis-Pfarrkonvente werden eingeladen, gemeinsam mit den Betriebsleitenden mögliche Massnahmen zur Zielerreichung der Legislaturziele der Kirchenpflege zu erarbeiten, der Kirchenkreiskommission zum Beschluss und der Kirchenpflege zur Kenntnis vorzulegen und, falls ressourcenrelevant, im Budget ab Budget 2025 und im FAP aufzunehmen.
- V. Die Fachstelle Kommunikation wird mit der internen und externen Kommunikation zu den Legislaturzielen im Sinne des Abschnitts IV beauftragt.
- VI. Mitteilung an:
  - GS, Geschäftsführer a.i.
  - GS, Kirchgemeindeschreiberin
  - GS, Bereichsleitungen
  - GS, Fachstelle Kommunikation
  - Parlamentsdienste
  - Pfarrkonvent, Vorsitz
  - Gemeindegemeinderat, Vorsitz
  - Kirchenkreiskommissionspräsidien und Präsidium I&P
  - Betriebsleitungen
  - Akten Geschäftsstelle

Für die Richtigkeit des Protokollauszugs:



Michela Bässler Kirchgemeindeschreiberin  
Versand: Zürich, 26.04.2023